

# 第一市政 永争第一

## ——访上海市第一市政工程有限公司

□侯建国

这是一支历史悠久的队伍，说到上海的桥，谈到上海的路，人们都会说起它的名字；

这是一支骁勇善战的队伍，上海最引人注目的工程，都镌刻着它的战功；上海最引人自豪的建筑，都留着它的印记；

桥，记载着他们辉煌的历史；

路，谱写着他们胜利的乐章。

它就是1993年被上海市人民政府特色命名为“市政雄师”的上海市第一市政工程有限公司。54年的发展历史，他们用行动实践着“第一市政 永争第一”的企业精神，在上海乃至全国的市政基础设施建设中发挥着重要的作用。最近，笔者专程走访了上海市第一市政工程有限公司。

### 五十四年辉煌

上海市第一市政工程有限公司，原名为上海市市政工程公司，上海市第一市政工程公司，创立于1953年，1996年11月按照现代企业制度的要求，经国家建设部批准为改制试点企业，正式改制为有限责任公司——上海市第一市政工程有限公司。

上海市第一市政工程有限公司为国家一级施工企业，具有公路工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、机电安装工程施工总承包一级等施工资质。

市政一公司党委书记、董事长崔建跃说，54年来，市政一公司紧紧抓住历史赋予的机遇，在申城，在祖国的大江南北，用行动实现着“立足上海、辐射周边、面向全国”的经营战略思想，先后承建了上海市和外省市一大批重点重大项目，在工程建设各个领域高歌猛进，取得了在桥梁、道路、高速公路、沥青摊铺、水务环保、电力能源、机场港区等施工领域的优势和实力。在斜拉桥、转体桥、老桥改建顶升、节段式桥梁预制拼装、深基坑施工、软土地基处理、机场场道建设施工等方面已具有国内一流的技术和施工能力，尤其是高质量摊铺了上海国际赛车场F1赛道，使公司的沥青摊铺技术和水平已跻身于世界一流行列。

在他们的手中，诞生了多个“中国第一”、“上海第一”的记录：

中国第一座独塔单索面竖琴式斜拉桥——恒丰路斜拉桥

中国第一座桥闸合一的大桥——吴淞路闸桥

中国第一条高速公路——沪嘉高速公路

上海第一座跨铁路旱桥——共和新路旱桥

上海第一座跨黄浦江大桥——松浦大桥

上海第一座五层互通式立交桥——



沪闵路高架二期3标《预应力节段混凝土桥梁逐跨拼装施工工法》被评为国家级工法

## 罗山路立交

上海第一条郊区高等级公路——沪青平公路

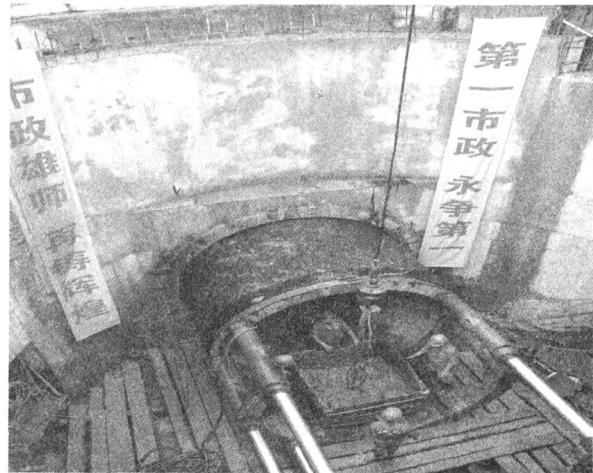
上海第一座污水处理厂——曹杨路污水处理厂

上海第一次苏州河综合治理工程——西区污水处理工程

.....

这众多的“第一”，使笔者感悟到了市政一公司先声夺人的气势，向我们充分展示了老牌劲旅在桥梁、公路、水务、环保等施工领域的实力，更奠定了市政战线上主力军的地位。

在“第一市政，永争第一”企业精神和“以人为本、以技创新、以质求信、以速取胜”经营理念及“产品质量第一、社会效益至上、持续有效改进、确保顾客满意”质量方针的鞭策和鼓励下，市政一公司依靠成熟完善的施工经验，装备精良的机械设备，科学严谨的管理方法、先进的科学施工手段和技术工艺，为上海、外省乃至境外奉献了一座座精品工程、示范工程。承建的工程多次荣获国家优质工程银质奖、詹天佑土木工程大奖、中国建筑工程鲁班奖、中国人居环境范例奖、中国市政工程金奖、金杯奖、金杯示范工程、全国用户满意建筑工程；还有60余项工程获得了上海市建设工程优质结构奖、白玉兰奖、市政工程金奖、市政工程金杯奖、金杯示范工程。公司多年被评为全国市政行业优秀企业、全国公路建设行业优秀企业、全国工程建设质量管理优秀企业、全国施工企业设备管理先进单位、上海市用户满意企业、上海市文明单位、上海市优秀公司。



污水治理三期 1.5 标长距离曲线顶管实现地下十字对接

## 五十四年厚积

回眸市政一公司的发展历史，笔者始终真切感到是“第一市政，永争第一”的企业精神，激励着该公司从严从实、自我加压、自我超越、自觉追求、自我奋进；是成熟科学的管理和科技进步、技术创新催生的生产力和竞争力，使他们在激烈的市场竞争中，抢占先机，赢得市场，提升实力，发展壮大。

市政一公司始终紧紧依托科技进步和技术创新，不断提升工程的科技含量和建设质量，提升企业的核心竞争力，从而赢得市场，打造品牌效应。

在浙江宁波甬江大桥、上虞人民路大桥、金华金婺路大桥等工程建设中，工程技术人员殚思极虑，以执着的求索精神，将智慧融于实践，不断刻苦钻研斜拉桥施工新技术，不断取得新突破，由公司开发的《桥梁预应力施工技术》获得了国家科技进步奖；《斜拉桥的施工控制》、《钢索与锚具的研制》、《长挂篮施工技术》等应用技术获得了上海市科技进步奖。在吴淞大桥改建工程、西藏南路下匝道工程中，工程技术人员以敢为人先、敢冒风险、敢涉“雷区”的科学精神，成功地采用了国内同



上海国际赛场车 F1 赛道沥青摊铺

类型桥梁建设史上从未涉足的“桥梁整体升降技术”，为中国桥梁建设史翻开了新的一页，该技术也由此获得上海市科技进步三等奖。在松江新城玉树路桥工地，工程技术人员以非凡的才智、智慧的火焰，实施梁体水平旋转施工工艺，将传统的静态施工变为动态施工，为在不封闭高速公路交通条件下实施桥梁施工作了有益的探索。在沪青平外环立交 0.1 标、共和新路高架 12.3 标，工程技术人员实施的现浇盖梁无落地支架施工工艺则为市区高架道路施工减少对繁忙交通的影响闯出了一条新路。在沪闵路高架二期 3 标、中环线 1.1 标军工路高架工程建设中，工程技术人员凭着坚忍不拔的毅力和百折不挠、科学求实的精神，采用了国际上最先进的预制节段拼装预应力混凝土连续弧形箱梁施工工艺，驾驭国际上先进的 VLS1800、VLS800 吨架桥机实施节段梁施工，将交通功能与景观艺术较好地融合在一起，成为上海城市高架道路体现“以人为本、科技创新”的新亮点。《PC 宽连续箱梁桥预制节段逐跨拼装技术研究》获得了华夏科技进步三等奖，《预应节段混凝土桥梁逐跨拼装施工工法》被评为国家级工法，《预应力混凝土桥梁预制节段逐跨拼装施工技术规程》被列为行业标准。公司先进、成熟的预制节段逐跨拼装施工技术已招来了印度的“凤凰”。公司的工程技术人员正在印度新德里，参加德里地铁二期 BC—7 合同段工程建设，把中国先进的节段梁施工技术根植在印度的国土上，留在印度人民的心中。面对高难度的上海长江大桥主桥深水墩施工，技术人员改变以往同类大型桥梁深水墩钢套箱现场拼装的做法，首次采用陆上整体制作拼装，水上整体吊装的施工工艺，一次吊装成功，既保证了钢套箱制作质量，又节约了现场施工时间。

公司在拥有、创新桥梁工程先进技术的同时，同样在道路工程建设、沥青摊铺施工中，不断取得新的突破，创出了公司的品牌。《真空—堆载联合预压工艺》、《高路基荷载下复合桩基的现场测试和分析》、《机械摊铺级配三渣基层，确保路面平整度达到 1 毫米》等新技术、新工艺的研究、开发与应用，使公司在软土地基上建设高速公路处于优势地位。尤其是在世界唯一建在软土地基上的上海国际赛车场工程建设中，公司工程技术人员以“技术创新、追求卓越”的时代精神，以“不畏艰难、永不言败”的勇气，直面挑战、大胆创新，高质量地完成了 F1 赛道的沥青摊铺，打破了日本、德国等少数国家在这一行业的长期垄断，铸造了民族品牌工程，被国际汽联誉为当今世界最好的赛道，该工程荣获 2006 年度全国用户满意工程。《软土地基高速赛道路面关键技术研究》获得了上海市科技进步三等奖；《F1 赛道沥青路面施工工法》被评为国家级工法。F1 赛道沥青摊铺 8 项质量验收技术标准全部达到设计要求，其中平整度更是达到了 1.5 毫米的水平，4 天时间完成了全长 5.45 公里的 4 厘米厚的赛道面层的沥青摊铺，创下了 F1 赛车场建设历史上的一个新纪录。上海国际赛车场 F1 赛道沥青摊铺奠定了市政一公司沥青摊铺行业领头羊的地位，同时表明了市政一公司路面沥青摊铺技术已跻身世界先进行列。

全长 750 米，号称“世界第一拱”的卢浦大桥钢桥面沥青铺装；全长 32.5 公里，采用国内最先进的无接触平衡梁照平技术，平整度控制在 1.5 毫米以内，密实度大于 97% 的东海大桥桥面沥青摊铺；从进场铣刨道面到完成沥青加罩撤场，每天工作时间只有 5 个小时的虹桥国际机场跑道沥青加罩不停航施工，同样在上海乃至全国的沥青摊铺史上留下了浓重的一笔。

市政一公司在发挥桥梁、道路施工优势的同时，积极主动向水务、环保等施工领域拓展，实现着“水、陆、空”三头共进的经营格局，创造了骄人的战绩。1999 年，成立不到三年的地下掘进公司在合



亚洲最大的生活垃圾填埋场——老港生活垃圾填埋场四期工程

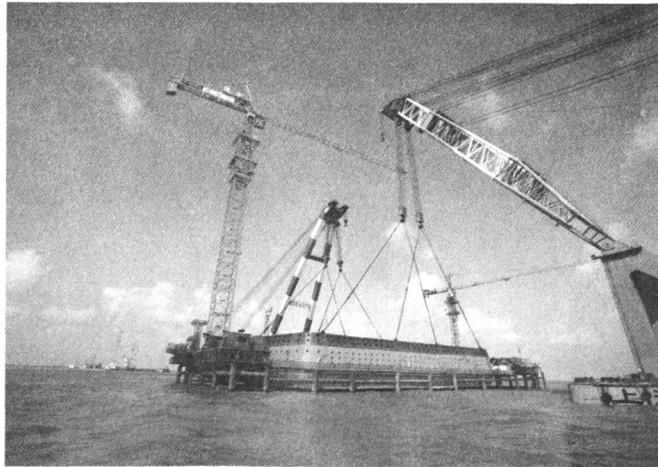
流污水 2.1 标济阳路超长距离顶管工程中,就创下了超长距离双排同时顶进、没有启动一个中继站,42 天全部完成总计 1 200 米顶管任务的三项“上海第一”。在苏州河支流截污 A-14 标工程中,工程技术人员以科学严谨的工作作风,精益求精的施工技术,熟练地掌控着 Φ 2 400 大口径土压平衡机头,在地下成功穿越莘庄立交桥墩、地铁一号线、沪杭铁路,连闯三关,如此高难度的大手笔,足以使专家也要为之咋舌。在污水治理三期 UWU1.5 标,工程技术人员成功实现了高难度的长距离曲线顶管地下十字对接,其技术达到了国内先进水平。在工程技术人员的不懈努力下,公司的顶管技术越做越成熟,顶管直径越做越大。如果说,上海目前最大实现通电的电力隧道——杨高中路电力隧道,是公司为消除申城空中视沉屏障,打造干净美丽上空的杰作,那么,亚洲最大的生活垃圾填埋场——老港生活垃圾填埋场四期工程,则是该公司提升上海无害处理生活垃圾水平的代表之作。公司的建设者通过对垃圾填埋场防渗衬里系统研究,采用地下铺设 11 层防渗衬里等措施,实现垃圾填埋腐烂后产生的渗沥液与地下水的分离,使上海生活垃圾无害处理比率从 30% 提升到了 80%,对上海乃至全国的生活垃圾处理处置起到了示范性作用。公司负责施工的老港生活垃圾填埋场矿化垃圾床处理示范工程,对填埋 8 年之久的矿化垃圾利用矿化垃圾细料进行技术处理,同样对全国的矿化垃圾处理起到了示范性作用。

为了获得进一步发展与壮大,面对市场广阔、前景诱人的轨道交通,市政一公司在夯实、提高轨道交通技术含量的同时,通过积蓄力量,已实现了盾构施工领域的突破,中标承建了轨道交通 7 号线 16 标区间隧道推进,为企业的持续发展注入了新的生机和活力。

### 新世纪 新腾飞

面对上海、全国新一轮城市建设大发展机遇,市政一公司通过对企业发展环境和企业所在领域的国内外现状、发展趋势分析后,科学制定了新一轮发展战略规划,确立了“地上、地面、地下和水务环保”各项业务四位一体协调发展的空间发展战略。以市场为导向,以顾客满意为目标,以先进技术和科学管理为支撑,以高素质人才为基础,巩固公司在公路、管道、桥梁施工等传统业务的优势地位,提高沥青摊铺、水务环保、电力隧道等业务的技术水平,扩大业务规模,成为公司发展新的增长点;开拓隧道施工、轨道交通市场,培育新业务,为企业持续发展做好战略准备,加强研究开发,稳健改进企业经营管理体制,凝聚人才,强化执行,激发企业活力,走出一条产业规模稳步扩张、经济效益良好、品牌优势明显、市场竞争能力不断提高的企业发展之路,努力将企业打造成为长三角地区市政工程行业第一品牌。

有着光荣历史的市政一公司永不会满足,永不会停步,在“建设祖国、壮我中华”的征途上,他们要把蓝色的司旗举得更高,要把“第一市政,永争第一”的口号叫得更亮,要把“市政雄师”的旌旗撑得更艳,要把企业发展的脚步迈得更实、更好、更快,在祖国市政建设的热土上,用自己的身心和热血打造更多的精品、极品“传世之作”,用智慧、激情和汗水创造更为辉煌的业绩,不断攀登新的高峰。



建设中的上海长江大桥主墩钢套箱整体吊装一次成功